



ENCUESTA FUERZA DE VENTAS

- **ES FÁCIL**
 - **ES RÁPIDA**
 - **ES SEGURA**



Consultoría y capacitación
para Farma en Latinoamérica

// NOSOTROS

/ LAURA GIACOSA



Directora

lauragiacosa@i-brokers.info
+54911 5855 1969

www.i-brokers.info



i-Brokers es una consultora especializada en la Industria Farmacéutica, desarrollando sus actividades de Consultoría y Capacitación en Latinoamérica desde 2007.

Sus directoras cuentan con más de 30 años de experiencia en la Industria, y la empresa ya ha desarrollado proyectos de consultoría y capacitación con más de 130 compañías clientes, nacionales y multinacionales, en toda Latinoamérica.

ENCUESTA DE FUERZA DE VENTAS DIC 2025

// ACERCA DE LA ENCUESTA

La Encuesta de Fuerza de Ventas es un proyecto cooperativo al que pueden adherir todas las empresas farmacéuticas de Argentina, independientemente de su origen o tamaño.

// SEGURIDAD

La información particular de cada empresa es compartida exclusivamente entre quienes adhieren al proyecto y por lo tanto está asegurada la más alta confidencialidad garantizando que los datos no estarán disponibles para fines diferentes a los enunciados.

// INFORME

Este informe es la versión consolidada de la Encuesta Fuerza de Ventas que, sin identificación de los participantes, se comparte con toda la industria.

// DATOS DE LA MUESTRA

40 EMPRESAS
Participantes

52 EMPRESAS
Participantes +
estimadas

Según su origen

Nacionales	40	48,87% Market Share*
Internacionales	12	3,96% Market Share*
Market share* de empresas participantes + estimadas	52	52.82% Market Share *

* Fuente : IQVIA 2026

El 100% de las
compañías
participantes tienen
datos en IQVIA

3.742 Total APMs+ APFs
Diciembre 2025

128 Total KAMs
Diciembre 2025

90 Total MSLS
Diciembre 2025

313 Total Gerentes
de Distrito
Diciembre 2025

// SHARE DE LA MUESTRA

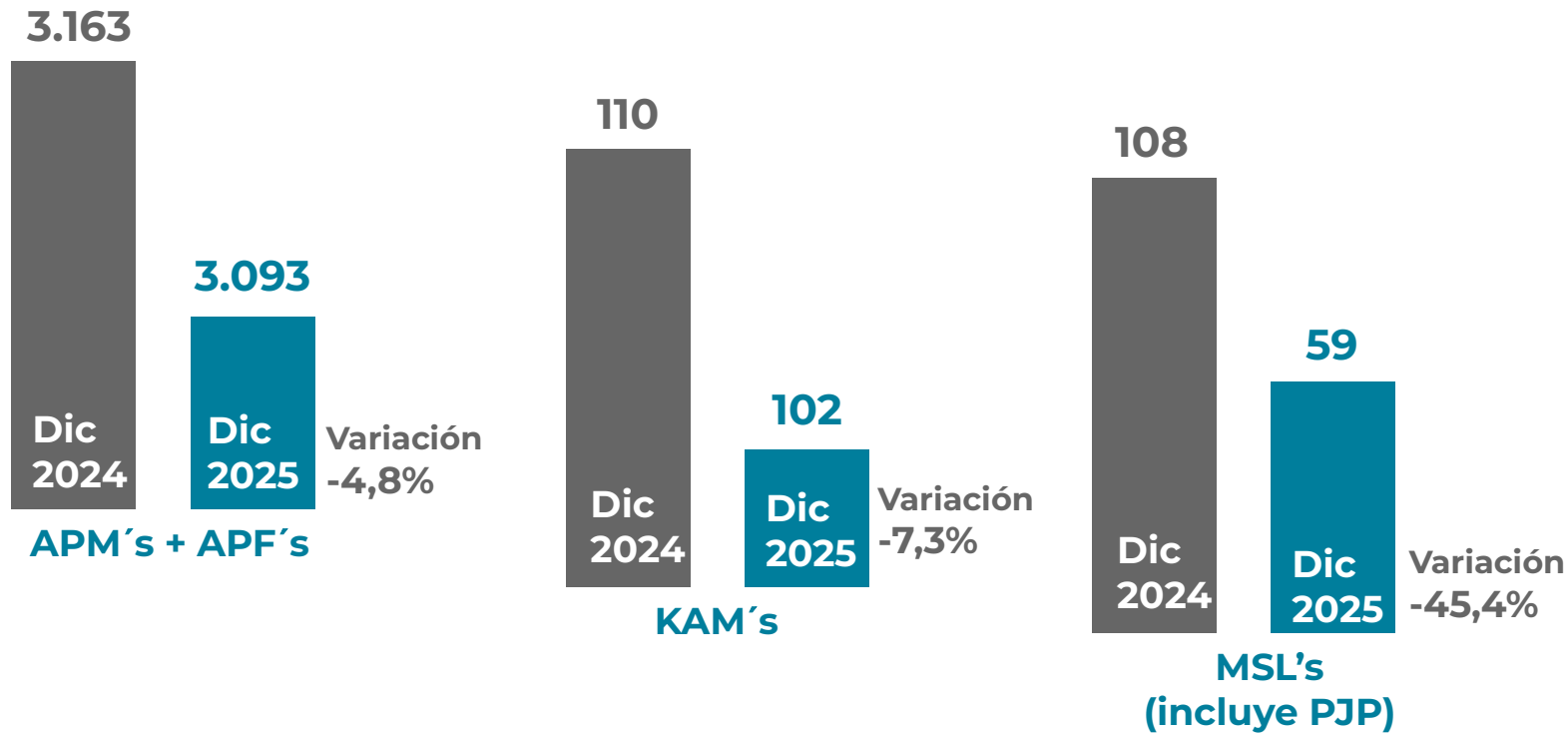
// EMPRESAS INFORMANTES + ESTIMADAS



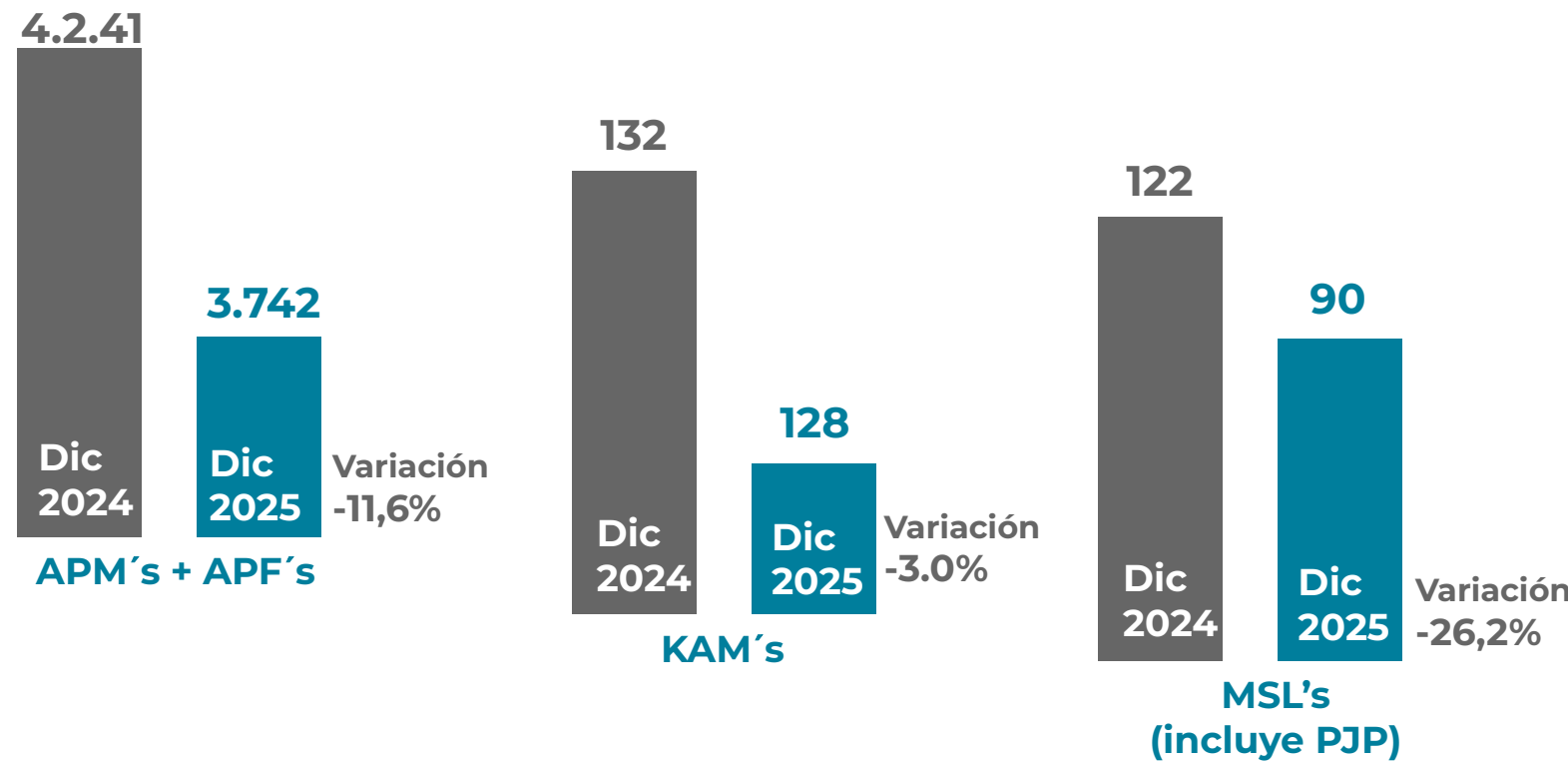
// EMPRESAS INFORMANTES



// EMPRESAS INFORMANTES



// EMPRESAS INFORMANTES + ESTIMADAS



// TAMAÑO DE LAS FV

APMs + APFs

// 2025

Muestra total: 52

+100



21% (11)

1 al 100



75% (39)

Sin representantes



4% (2)

// 2024

Muestra total: 48

+100

29% (14)

1 al 100

67% (32)

Sin representantes

4% (2)



● Incrementos



● Disminuciones



● Sin cambios

// TAMAÑO DE LAS FV

KAMs

// 2025

Muestra total: 52

+100
0% (0)

1 al 100

65% (34)

Sin representantes

35% (18)

// 2024

Muestra total: 49




+100
0% (0)

1 al 100

61% (29)

Sin representantes

40% (19)

 Incrementos
 Disminuciones
 Sin cambios

// TAMAÑO DE LAS FV

MSLs

(Incluye PJP)

// 2025

Muestra total: 52

+100

0% (0)

1 al 100

44% (23)

Sin representantes

56% (29)

// 2024

Muestra total: 48

+100



0% (0)

1 al 100





42% (20)





Sin representantes

58% (28)

 Incrementos
 Disminuciones
 Sin cambios

// VARIACIÓN

-  **Incrementos**
-  **Disminuciones**
-  **Sin cambios**
-  **Sin datos para comparar**

	Variación	%	Empresas	Int.	Nac.
	5%+	17%	9	2	7
	Hasta 5%	6%	3	1	2
	Hasta 5%	12%	6	1	5
	5%+	15%	8	1	7
		29%	15	6	9
		21%	11	1	10

46,15 % de las compañías no realizaron cambios o realizaron cambios menores al 5%.

// REFERENCIAS

/ Muestra

Total APM's + APF's Diciembre 2025	Total KAM's Diciembre 2025	Total MSL Diciembre 2025	Total Gerentes de Distrito Diciembre 2025
3.742	128	90	313

	Share de la muestra		APM's + APF's			KAM's			MSL's (incluye PJP)		
	dic-24	dic-25	dic-24	dic-25	Variación	dic-24	dic-25	Variación	dic-24	dic-25	Variación
Empresas informantes	45,5%	46,7%	3.163	3.093	-4,8%	110	102	-7,3%	108	59	-45,4%
Empresas informantes + estimadas	52,1%	52,8%	4.241	3.742	-11,6%	132	128	-3,0%	122	90	-26,2%

/ Tamaño de las FFVV

Tamaño FV	APM's + APF's				KAM's				MSL's (incluye PJP)			
	dic-24	%	dic-25	%	dic-24	%	dic-25	%	dic-24	%	dic-25	%
Sin representantes	2	4%	2	4%	19	40%	18	35%	28	58%	29	56%
De 1 a 50	20	42%	26	50%	29	61%	34	65%	20	42%	23	44%
De 51 a 100	12	25%	13	25%	-	-	-	-	-	-	-	-
De 101 a 150	4	8%	3	6%	-	-	-	-	-	-	-	-
Mas de 150	10	21%	8	15%	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	48	100%	52	100%	48	100%	52	100%	48	100%	52	100%

// REFERENCIAS

/ Variación

Comportamiento	Variación	Empresas	%	Int.	Nac.
Incrementaron	5%+	9	17%	2	7
	Hasta 5%	3	6%	1	2
Sin cambios		15	29%	6	9
Disminuyeron	Hasta 5%	6	12%	1	5
	5%+	8	15%	1	7
Sin datos para comparar		11	21%	1	10
Total		52	100%	12	40



Consultoría y capacitación
para Farma en Latinoamérica